

第三セクター等経営健全化方針

1. 作成年月日及び作成担当部署

当初作成年月日	平成31年	3月20日
改正年月日	令和5年	2月13日
施行年月日	令和5年	4月1日
作成担当部署	宇佐市 総務部 総合政策課	

2. 第三セクター等の概要

法人名	宇佐市土地開発公社
代表者名	理事長 永野 直行（宇佐市副市長）
設立年月日	昭和48年4月1日
資本金	3,500千円
業務内容	【当該地方公共団体の出資額：3,500千円（出資割合100%）】 公共用地、公用地等の取得、管理、処分等を行うことにより、地域の秩序ある整備と地域住民の福祉の増進に寄与することを目的とする。

3. 経営状況、財政的リスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

宇佐市土地開発公社（以下「公社」という。）は、平成17年3月に旧3市町合併により新宇佐市が誕生した際、旧安心院町土地開発公社及び旧院内町土地開発公社の解散によりその所有する財産及び債務を引き継いで現在に至る。

公社の経営健全化については、平成25年度の宇佐市第三セクター経営検討委員会における検討結果を受け、「宇佐市土地開発公社の経営の健全化に関する計画」を策定、さらに平成30年度には第三セクター等経営健全化方針を作成し、これまで公社の長期保有土地の解消、固定経費の縮減等に取り組んできた。

また、公社の借入金、利息については、全て宇佐市（以下「市」という。）が債務保証をしており、公社の財政的リスクはないものとする。

4. 抜本的な改革を含む経営健全化の取組に関わる検討

これまで、公社の経営健全化に取り組んできたが、市からの利子補給等、財政支援については、未実施であり、債務超過の解消には未だ至っていない状況にある。

また、企業誘致に向けた用地取得及び造成工事並びに都市計画道路用地の先行取得などに取り組んできたが、市は令和5年度以降の新たな企業誘致に向けた用地取得等については、現時点では計画等がないことから、当面の間は既存造成地の売却や活用を図るとともに、今後の新たな事業展開等を早期に計画し、実践していく必要があると考える。

以上のことを踏まえ、本方針に基づき、債務超過の早期解消を目指し、抜本的な改革に努めていく。

5. 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

①長期保有土地の売却・活用

- ・市の施策による事業化が見込まれる土地については、市が購入する方向で処理していく。
- ・市の施策による事業化が見込まれない土地については、今後も引き続き公社が民間企業等への売却に努めるとともに、再生可能エネルギー発電事業など視野に入れながら、休眠地の活用方法について、再検討を進める。

②固定経費の縮減

- ・固定経費については、借入金利子のほか、職員（正規・臨時）の削減は行われたが、職員給与の占める割合が高いことから、市への派遣継続（配置を含めた）等により人件費削減を図っていく。
- また、事務手数料の適正化については、平成7年の設定から見直し等が行われていないため検討していく。

③市による財政支援

- ・土地の民間売却により生じる損失については、市による財政支援を行う。
- ・現状の債務状況では、公社自身による債務解消が大変困難な状況にあることを踏まえ、これ以上の累積債務を抑制するため、利子補給、基金運用（貸付）について検討していく。

6. 法人の財政状況（参考）

	項 目	金 額（千円）				
		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
貸借対照表から	資産合計	228,844	312,823	486,242	497,439	465,975
	（うち現預金）	49,064	125,115	275,036	125,095	45,362
	（うち売上債権）	0	0	0	0	0
	（うち棚卸資産）	179,636	187,563	211,061	372,199	420,469
	負債合計	586,167	601,147	794,760	815,711	785,318
	（うち当該地方公共団体からの借入金）	0	0	0	0	0
	資本合計	△357,323	△288,324	△308,518	△318,272	△319,343
	項 目	金 額（千円）				
		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
損益計算書から	経常収益	225,014	16,157	45,188	263,706	133,143
	経常費用	242,455	33,262	59,945	273,460	134,213
	経常損益	△17,441	△17,105	△14,757	△9,754	△1,071
	経常外損益	0	86,103	△5,437	0	0
	当期純損益	△17,441	68,998	△20,194	△9,754	△1,071